

Розничные фонды. Тренды и перспективы

Ирина Кривошеева
Генеральный директор
УК «Альфа-Капитал»

ПИФы как драйвер российской экономики

Мировой рынок управления активами

	Весь мир 	США 	Китай 	Индия 	Россия 
Номинальный ВВП — 2024, трлн долл.	110,6	29,2	18,8	3,9	2,2
Прирост за год, %	3,9%	5,3%	2,6%	7,4%	4,9%
Индустрия УА — 2024, млрд долл.	137 000	67 000	8 000	1 100	259
Прирост за год, %	8,6%	13,2%	10,0%	24,5%	10,9%
Доля розничных ПИФов к ВВП — 2024, %	67%	133%	22%	20%	0,9%

Потенциал роста рынка управления активами

в **2,3** раза



Потенциал роста инвестиций в экономику через розничные ПИФы

в **22,8** раза



Рынок розничных фондов — 2025

750 млрд рублей

Приток в розничные паевые фонды*

11,5 млн

Уникальных пайщиков ПИФ

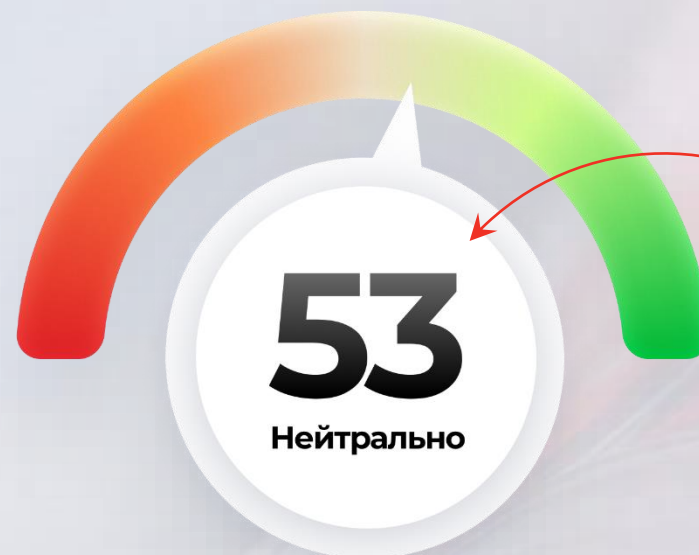
3 трлн рублей

Активы розничных фондов*

183 млрд рублей

Рекордный чистый приток в августе

Навигатор коллективных инвестиций Альфа-Капитал



Среднее значение индикатора в июле – октябре

Инвесторы занимают выжидательную позицию

Притоки в розничные фонды в 2025 году, млрд руб.



* Без учета ЗПИФов.

Данные ЦБ РФ, Investfunds.ru, УК «Альфа-Капитал».

Тренды индустрии коллективных инвестиций

Консолидация активов фондов у крупных управляющих

Топ-5 УК занимают долю 89% по США



Рост популярности пассивных и биржевых фондов

Доля пассивных фондов за 5 лет выросла в 30 раз



Ускорение цифровизации и использования нейросетей

Развиваются онлайн-платформы для инвестиций, AI-ассистенты в клиентском сервисе



Индивидуализация инвестиций и рост платформенных решений

Технологии и данные повышают персонализацию



Паевые фонды: ключевые факторы успеха

1 **Расширение законодательных возможностей** по созданию фондов и управлению их активами

2 **Фонды как ресурс «длинных денег»** для экономики и повышения капитализации фондового рынка

3 **Качество управления и прозрачность стратегий управления** как ключевой элемент доверия инвесторов

4 **Продуктовые инновации** и разнообразие форматов инвестирования

5 **Позитивный клиентский опыт** — драйвер роста бизнеса