



## *Управляющий для состоятельных инвесторов, Лучший онлайн-сервис по управлению активами, Управляющая компания ЗПИФ – УК «Альфа-Капитал»*

### *CEO года – Ирина Кривошеева*

**Ирина Кривошеева, генеральный директор УК «Альфа-Капитал»:**

В этом году «Альфа-Капитал» отмечает 30-летие, к которому мы подошли с ощутимыми результатами. По масштабу розничного бизнеса компания сравнима с первой десяткой российских банков, активы под управлением по итогам 1 квартала 2022 года достигли 900 млрд рублей, число клиентов превысило 1,3 млн. Мы сохраняем лидерство в сегменте доверительного управления для физических лиц, на рынке розничных ПИФов вернули себе вторую строчку рейтинга. Победа компании сразу в четырех номинациях премии «Элита фондового рынка» — важное признание результативности нашей работы со стороны профсообщества.

Поддерживать высокие темпы роста бизнеса помогают сплоченная профессиональная команда, гибкая стратегия развития, готовность оперативно принимать тактические решения в ответ на новые вызовы. Большое значение, особенно в периоды турбулентности рынка, имеет доверие инвесторов, нарабатанное за эти три десятилетия. В кризисы страхи клиентов ослабевают, когда они чувствуют свою ценность для компании, видят желание открыто отвечать на порой сложные вопросы, знают, что мы понимаем их цели и озабоченности, продолжая управлять портфелями в соответствии с лучшими практиками.

Другим секретом лидерства можно считать внимательное изучение новых трендов в индустрии, международного опыта, наработок в области финтеха и цифровых технологий. Пять лет назад в «Альфа-Капитале» была принята стратегия digital-развития: мы начали интенсивно создавать каналы удаленных продаж, модернизировать линейку продуктов, целенаправленно привлекать новые для нас клиентские группы, ориентированные на онлайн-сервисы. Команду пополнили специалисты с компетенциями в профильных областях — от программирования и мобильных технологий до big data и искусственного интеллекта. Только за прошлый год в компанию было привлечено 160 профессионалов.

Текущую ситуацию на рынке, то при всей ее неординарности, мы воспринимаем как реальность, в которой нужно и можно продолжать развиваться — конечно, с учетом корректировки многих процессов и объективно обусловленной смены приоритетов. Так, в части продуктового предложения мы стали уделять больше внимания рублевым активам, в том числе направлению альтернативных инвестиций и частного финансирования, а для целей географической и валютной диверсификации смотрим прежде всего на Восток.

В связи с востребованностью краткосрочных инструментов был создан БПИФ для размещения рублевой ликвидности в обратное РЕПО. Недавно сформирован первый на рынке открытый фонд с механизмом регулярных выплат пайщикам за счет поступающих купонов и дивидендов. Также нашу линейку пополнили, например, новые структурные ноты на российский рынок, стратегии с экспозицией на рынки Китая, Индии, Гонконга.

Считаем перспективным направление закрытых ПИФов — в компании их уже более 30 с суммарным объемом активов свыше 70 млрд рублей. При этом мы используем конструкцию ЗПИФа для разных, по сути, решений: для состоятельных инвесторов это линейка персональных фондов, для розничных — фонды с портфелями объектов коммерческой недвижимости в перспективных сегментах рынка. Готовится к запуску новый закрытый фонд для квалинвесторов, который будет зарабатывать за счет инструментов краудлендинга и P2B-кредитования в сфере малого и среднего бизнеса.

Востребованы и некоторые дополнительные сервисы, особенно юридическое сопровождение инвестиций. Не случайно у телеграм-канала AlfaWealth, который информирует как раз о развитии ситуации вокруг замороженных активов россиян и других актуальных для инвесторов темах, число подписчиков превысило 100 тысяч.

Не только «Альфа-Капитал», но и рынок доверительного управления в целом подошел к кризису с очень хорошими показателями. К началу года общий объем активов под управлением составил 10,9 трлн рублей, из них 1,2 трлн приходилось на средства физлиц в ДУ, 0,9 трлн — на инвестиции открытых ПИФов, 0,2 трлн было аккумулировано в биржевых фондах. Число клиентов индивидуального ДУ достигло 850 тысяч, количество пайщиков — внушительных 7,7 млн. Сейчас нашей общей задачей является забота о сохранении этого ценного ресурса — доверия миллионов граждан к российскому рынку и его инфраструктуре.

Как нам кажется, именно сейчас может проявиться «эффект бабочки», когда даже небольшие шаги будут серьезно влиять на темпы и векторы дальнейшего развития отрасли. В данном контексте, в частности, важно продолжить работу участников рынка, регулятора, СРО в лице НАУФОР по снятию ограничений в отношении зарубежных активов российских клиентов. Этому могут способствовать и инициативы, обсуждаемые с Банком России, и деятельность Клуба защиты инвесторов при Московской бирже, и усилия каждой компании в отдельности.

Все вместе мы — сила, определяющая то, какой будет российская индустрия управления активами через пять, десять и очередные 30 лет.